Formation 5S



DUREE

14 heures

PUBLIC

Chefs de projet 5S ou tout responsable souhaitant mettre en place la 5S

Nous préconisons que cette formation soit également dispensée en groupe pluridisciplinaire et pluri-hiérarchique.

METHODE PEDAGOGIQUE

- Alternance d'apports de connaissances théoriques et d'échanges avec les stagiaires sur des mises en applications concrètes de la démarche, issues de notre expérience de consultant.
- Formation adaptée aux spécificités de l'entreprise et illustrée par des exemples photos et documents issus de l'entreprise et du formateur.
- Mise en application des premières étapes de la démarche sur un chantier pilote au sein de l'entreprise

MODALITE D'EVALUATION

Un questionnaire final d'évaluation validera les acquis

PREREQUIS

Aucun prérequis

Si l'un des participants présentait un handicap (mobilité, surdité, dys, ...) merci de nous en informer afin que nous puissions adapter l'organisation, les outils et la pédagogie de la formation.

VOTRE CONTACT

Laurent VANDAELE

Consultant Gestion de production et développement de la performance industrielle en agroalimentaire





MISE A JOUR

Mars 2024

Formation 5S: quels sont les objectifs?

A l'issue de la formation, le stagiaire sera en mesure de :

- Initier la démarche 5S dans l'entreprise
- Définir le périmètre de la démarche et du chantier 5S pilote dans son entreprise
- Mettre en place de façon opérationnelle la démarche sur un atelier pilote
- Définir un planning de déploiement de la démarche
- Mettre en place des indicateurs de suivi d'avancement et d'efficacité 5S

Formation 5S: le programme:

1. Prise de conscience

 Qu'il est nécessaire de changer les choses par le « choc » de photos.

2. Introduction: Présentation de la démarche 5S

3. Mise en place de la méthode 5S

- Le modèle de l'organisation industrielle
- Contribution du 5S à l'efficacité de l'organisation et du management

4. Déployer la méthode 5S

- Les objectifs
- Le profil du chef de projet
- Les points clés de réussite
- La gestion du temps

5. 5S mode d'emploi

- Seiri Mise au net
- Seiton Méthode de rangement
- Seiso Méthode de nettoyage
- Seiketsu Mise en place des règles
- Shitsuke Maintenir avec riqueur

6. Utilisation de la Démarche 5S

- Pour accroître l'efficacité de l'organisation
- Et du management dans le contexte de l'entreprise.

7. La mise en place des indicateurs de suivi et d'avancement de la démarche

8. Plan d'action pour déployer le 5S dans l'entreprise

Au cours de la première journée, les participants réaliseront un autodiagnostic 5S sur l'un des secteurs de l'entreprise.

Ils auront à mettre en évidence les éléments qui contribuent au désordre et à définir le ou les type(s) d'actions à mettre en œuvre (débarrasser, nettoyer, ranger) pour chacune des dérives constatées.

Pour cela nous serons amenés dans un premier temps à définir le périmètre géographique de cette zone d'expérimentation.

Elle servira de zone pilote et permettra ensuite de faciliter le déploiement sur l'ensemble du site.

Pendant la seconde journée, nous irons au bout de l'étape 3 de la démarche 5S sur la zone test.