

Comment pouvons-nous vous accompagner dans vos projets Usine ?

La réalisation d'un site de production agroalimentaire est un acte majeur dans la vie d'une entreprise. Pour réussir un tel projet, il est important de maîtriser l'ensemble des facteurs concourant à sa réussite.

Notre approche concerne le cœur du métier de l'industriel c'est-à-dire la définition du couple process/bâtiment. Il ne s'agit pas d'un accompagnement à la réalisation technique bâtiment. Ce type de savoir-faire est le propre de la maîtrise d'œuvre et doit le rester.

Nous vous apportons les moyens de définir vos besoins avec précision afin que la maîtrise d'œuvre réalise votre projet au mieux de vos intérêts.

Pour cela, nous vous proposons de mettre en œuvre une méthodologie expérimentée pour vous accompagner dans cet objectif, à savoir tout ou partie des points suivants :

- Analyse du plan de vente prévisionnel et détermination de la capacité de l'unité.
- Descriptif des diagrammes de fabrication de chaque process.
- Dimensionnement et l'agencement des locaux : gestion des flux et descriptif des locaux de fabrication demandant des caractéristiques particulières.
- La définition des équipements : Capacité, Fonctions, Cahier des charges et Contrats de marché avec les fournisseurs.
- Les principales caractéristiques des matériaux et des fluides ainsi que les recommandations en termes de traitement d'air, température, humidité et contamination aéroportée.
- Le descriptif des principales caractéristiques de votre bâtiment dont les circulations, l'hygiène
- Recommandations en termes d'organisation pour le nouveau site.
- Nous pouvons également vous proposer :
- L'Assistance au démarrage de l'unité de production : équipements, formation du personnel, etc...
- Savoir utiliser ou construire les indicateurs et tableaux de bord de l'entreprise pour suivre les résultats de la démarche

Assistance à la maîtrise d'ouvrage : les étapes de la démarche

La démarche présentée ci-après synthétise les étapes clés d'un accompagnement pour mettre en place une démarche SMED sur vos lignes de production.

Nous restons à votre écoute pour échanger et la réadapter selon vos besoins et l'évolution du projet.

Etape 1 : Construction et analyse des plans de ventes prévisionnelles

Etape 2 : Descriptif des diagrammes de fabrication de chaque process

- Identifier les différents « métiers » et les différents flux nécessaires au sein de la future unité de production

Etape 3 : Calcul de dimensionnement

- Calculer les besoins capacitaires en matériel et en locaux pour atteindre les objectifs de ventes fixés en étape 1
- Définir les cahiers de charges et les contrats de marché avec les fournisseurs.
- Définir la superficie nécessaire de chaque local ainsi que des besoins en capacité de stockage

Etape 4 : Plan d'implantation

- Concevoir le plan d'implantation DAO de la nouvelle unité de production

Etape 5 : Rédaction du programme de l'unité de production

- Descriptif des locaux de fabrication : caractéristiques particulières en termes de matériaux et de fluides ainsi que les recommandations en termes de traitement d'air, température, humidité, contamination aéroportée, circulations et hygiène
- Recommandations en termes d'organisation pour le nouveau site

VOTRE CONTACT

Laurent VANDAELE

Consultant Gestion de production et développement de la performance industrielle en agroalimentaire

